

Implementierungsrisiken vermeiden mit Anlauf-Interim-Management

In Projekten aller Art entwickeln Unternehmen weltweit ihre Geschäfte, sie bündeln darin Ressourcen und Investitionen. Komplexität und Risiken der Vorhaben nehmen zu, immer häufiger wird der Projektanlauf zum entscheidenden Erfolgsfaktor, das sagen Experten.

Mit dem GEPRO Anlaufmanagement vermeiden Sie, dass die Qualität des erwarteten Projektergebnisses an diesem Meilenstein Schaden erleidet.

Das Gelingen eines Projektanlaufs hängt von einer "umfassenden" Beteiligung aller Betroffenen ab. Anlaufmanagement ist ein stark vernachlässigtes Thema im Angesicht hoher Risiken, wenn die "neue Welt" auf das Tagesgeschäft trifft.

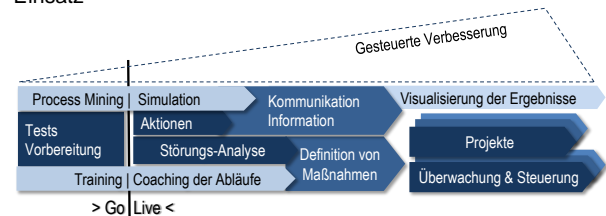
Gesteuertes Anlaufmanagement

Anlaufmanagement ist ein eigenes Geschäft geworden, das nicht als Nebenleistung des Systemlieferanten betrieben werden sollte, aber ebenso wenig vom operativen Tagesgeschäft oder von einem einzelnen betroffenen Fachbereich. Betroffenheit führt zu "blinden Flecken", Unabhängigkeit ist das Stichwort: Der steigenden Komplexität geschuldet sind Unternehmen aller Art gut beraten weiterzudenken und eine unabhängige "dritte Rolle" an dieser kritischen Nahtstelle zu etablieren.

Anlaufmanagement muss frei von Interessenskonflikten vorgedacht, integrativ-motivierend und prozesssicher aufgesetzt sein, es muss frühzeitig Akzente setzen und für Klarheit an den "konkurrierenden" internen und externen Fronten sorgen.

GEPRO hat sich zur Aufgabe gemacht, auf interimistische Management-Leistung für "Project Ramp-up's" zu fokussieren und bietet entsprechende, angepasste Maßnahmen-Bündel an: Der generelle Ansatz von GEPRO greift tief in alle betroffenen Ressourcen und Kompetenzen ein und erfordert Handlungshoheit für einen definierten Zeitraum.

Beispiel einer Prozesslandkarte zur Steuerung des Projekt-Anlaufs. Dabei kommt Process Mining und Simulation zum Einsatz



Warum GEPRO?

GEPRO's Bündel an abgestimmten Maßnahmen für eine Partei-unabhängige, Meilenstein-übergreifende Steuerung des Produktivanlaufes beinhaltet neben management- und praxiserprobten Steuerungsmethoden auch "neue Werkzeuge" wie z.B. Process-Mining, Prozess-Simulation, Gamification. Ergänzend dazu werden alle Methoden für standortübergreifende Kommunikation und virtuelle Teamführung angewendet.

GEPRO setzt Schwerpunkte die darauf abzielen, den "Ausnahmestandard System-Hochlauf" zu steuern und in den etablierten Vollbetrieb überzuführen, das Maßnahmenbündel wird dabei je nach Projekt unterschiedlich sein.

GEPRO besteht aus einem kompetenten Team erfahrener Experten unterschiedlicher Fachrichtungen, die auf reichhaltige Erfahrung beim Einsatz dieser Methoden und Tools in Unternehmen zurückgreifen können.

Die Kompetenz der Arbeitsgruppe "Ramp-up Management" der GEPRO resultiert aus einem großen Erfahrungsschatz auch in IT- und Organisationsentwicklungs-Projekten. Sozialverträglichkeit im Veränderungsprozess wird durch Langzeitpartner sichergestellt.

Der Autor, Elmar Beckord e.beckord@gepro.com, ist seit 35 Jahren als Ingenieur, Berater, Interim Manager und Trainer im Schwerpunkt Produktion und Logistik tätig. Bei der GEPRO am Standort München ist er zuständig für Projekt-Qualität, Interim- & Anlaufmanagement.

Wenn sie Interesse an einem vertiefenden Gespräch haben, melden Sie sich bitte!